

Projet de renouvellement des équipements d'imagerie :

1. Chef de projet :

- Chef de pôle 1 – Imagerie
- AMOA et AMOE : CMP et cadres supérieurs du pôle 1

2. Objet :

- Remplacement de 2 tables d'angiographies interventionnelles avec travaux d'aménagements en milieu occupé.
- Remplacement de 4 IRM, 3 Scanners, 8 échographes, 2 salles de radiologie conventionnelle avec travaux d'aménagements en milieu occupé.

3. Déroulé du projet

- Avril à Juin 2018 : instruction du dossier et décision
- Septembre à décembre 2018 : Installation des 2 tables d'angiographies interventionnelles avec travaux d'aménagements en milieu occupé.
- Janvier à décembre 2019 : installations de 4 IRM, 3 Scanners, 8 échographes, 2 salles de radiologie conventionnelle avec travaux d'aménagements en milieu occupé.

4. Résultat :

en 15 mois renouvellement quasi complet du parc en milieu occupé : une première européenne selon le constructeur.

Commentaires :

Intérêts :

- Efficacité et donc efficience.
- La complexité de ce projet, mais aussi de beaucoup d'autres projets hospitaliers, suppose une adhésion forte de la direction générale et des chefs de projets (souvent les chefs de pôles) à ce type de gestion.

Limites :

- La cohésion du chef de projet, de l'équipe des cadres, et de la CMP qui doit être totale et continue durant tout le processus.
- L'investissement nécessaires dans des profils dédiés à ce type de démarche : transversale et négociée.